

6 MESES DE GESTÃO



SANEAGO





Saneamento de Goiás S.A.



A SANEAGO



6 MESES
D E GESTÃO



Atuação da Saneago



Abastecimento de Água:



Saneago (Goiás):

- 97% da população urbana
- 5,7 milhões de habitantes

Coleta de Esgoto:



Saneago (Goiás):

- 61% da população urbana
- 3,6 milhões de habitantes

Tratamento de Esgoto:



Saneago (Goiás):

- 56% da população urbana
- 3,3 milhões de habitantes

6 MESES
DE GESTÃO



Atuação da Saneago



Extensão das Redes de Água

30.203 km

2x a distância entre Goiás e Rússia



Extensão das Redes de Esgoto

12.817 km

Mesma medida do diâmetro da Terra



Municípios Atendidos

226 de 246



Empregados

5.885

Fonte: Boletim Informativo, dez./18

6 MESES
DE GESTÃO



Dados Operacionais



**Estações de Tratamento
de Água - ETA's 188**



**Estações de Tratamento
de Esgoto - ETE's 89**



**Captações
Superficiais 194**



**Poços Tubulares
Profundos 870**



**Centros de Reservação
1.396**

**6 MESES
DE GESTÃO**



CENÁRIO ENCONTRADO



6 MESES
DE **GESTÃO**



Cenário Encontrado



- **Grande número de obras paralisadas.**
- **Investimentos abaixo da necessidade de atendimento.**
- **Descompasso entre planejamento e execução de grandes obras.**
- Fragilidade nos procedimentos e processos.
- Municípios sem contrato ou com contrato vencido.
- Ressalvas no Balanço.
- **Operação Decantação.**

6 MESES
DE GESTÃO



6 MESES
DE GESTÃO



Cenário Encontrado



26 obras paralisadas (31/12/18)

- Grande número de obras paralisadas.

Abadia de Goiás

Formosa (x2)

Minaçu

- Investimentos abaixo da necessidade de atendimento.

Alexânia

Goiânia (x6)

Nerópolis

- Descompasso entre planejamento e execução de grandes obras.

Aragarças

Goiatuba

Niquelândia

- Fragilidade nos procedimentos e processos.

Aruanã

Iaciara

São Miguel do

- Municípios sem contrato ou com contrato vencido.

Campinaçu

Inhumas

Araguaia

- Ressalvas no Balanço.

Campos Belos

Itapaci

Uruaçu

- Operação Decantação.

Doverlândia

Jaraguá

Uruana

Valor total: R\$ 429 milhões

Cenário Encontrado



- **Grande número de obras paralisadas.**
- **Investimentos abaixo da necessidade de atendimento.**
- **Descompasso entre planejamento e execução de grandes obras.**
- Fragilidade nos procedimentos e processos.
- Municípios sem contrato ou com contrato vencido.
- Ressalvas no Balanço.
- **Operação Decantação.**

6 MESES
DE GESTÃO



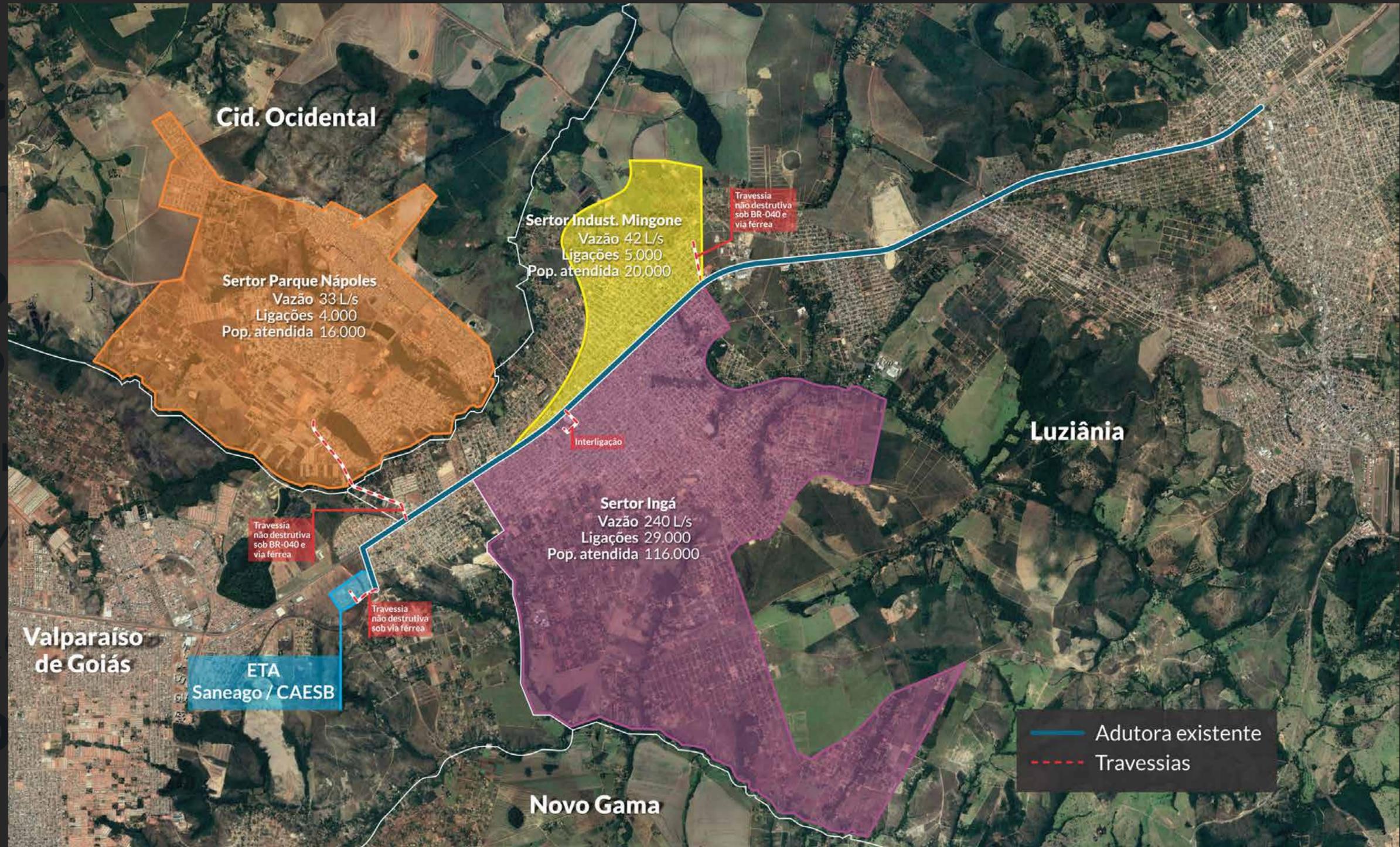
Cenário Encerrado Sistema Produtor Corumbá



6 MESES
DE **GESTÃO**



Cenário Enc. Sistema Produtor Corumbá



6 MESES
DE GESTÃO



Cenário Encontrado



- **Grande número de obras paralisadas.**
- **Investimentos abaixo da necessidade de atendimento.**
- **Descompasso entre planejamento e execução de grandes obras.**
- Fragilidade nos procedimentos e processos.
- Municípios sem contrato ou com contrato vencido.
- Ressalvas no Balanço.
- **Operação Decantação.**

6 MESES
DE GESTÃO



CONSTRUINDO SOLUÇÕES



6 MESES
DE **GESTÃO**



Macroestratégias de Gestão



- Governança e implementação da Lei 13.303/16 (Lei das Estatais).
- Redução de gastos.
- Maior eficiência administrativa.
- Fortalecimento financeiro.
- Incremento dos investimentos para a melhoria e expansão do sistema.



6 MESES
DE GESTÃO



Governança



- Criação da Superintendência de Governança.
- Processos de Auditoria.
- Gestão de Riscos.
- Ações de Combate à Corrupção.



6 MESES
DE GESTÃO



Governança



• Criação e Revisão de Políticas:

1. Política de Prevenção de Conflitos de Interesse;
2. Política de Acesso à Informação;
3. Política de Patrocínio;
4. Política de Prevenção de Atos de Corrupção;
5. Política de Segurança da Informação;
6. Política de Distribuição de Dividendos;
7. Política de Porta Vozes, Comunicação e Divulgação de Informação;
8. Política de Não Retaliação;
9. Política de Transações com Partes Relacionadas;
10. Política de Gestão de Riscos;
11. Política de Compliance;
12. Política de Alçadas e Limites da Saneago;
13. Política de Gestão de Riscos Financeiros e Aplicação de Recursos;
14. Política de Avaliação da Alta Administração.



6 MESES
DE GESTÃO



Transparência



- Mais Transparência:
 - Adequação Portal de Acesso à Informação;
 - Adesão ao Programa Goiás Mais Transparente;
 - 1º lugar no ranking de maturidade de gestão de riscos da CGE.
- Ouvidoria Ativa.
- Publicação da Carta de Serviços ao Usuário.
 - Disponibilização para a sociedade de informações sobre os serviços prestados e os seus padrões de atendimento.



6 MESES
DE GESTÃO



Gestão | Redução de despesas em busca da eficiência



- Diminuição de cargos de livre nomeação e cargos comissionados - **Economia de R\$ 7,8 milhões/ano.**
- Revisão da Estrutura Organizacional - Foco em áreas estratégicas - **Economia de R\$ 1 milhão/ano.**
- Programa de Desligamento Voluntário: 139 adesões - **Economia de R\$43 milhões/ano.**
- Melhorias no Canal de Atendimento ao Cliente, incluindo o uso de novas tecnologias - **Economia de R\$ 700 mil em 6 meses.**
- Equipe dedicada à retomada de obras paralisadas.
- Reinspeção de contratos de obras – **Glosas de R\$ 5 milhões.**
- Modernização e informatização da gestão e acompanhamento dos processos judiciais.



**6 MESES
DE GESTÃO**



Financeiro | Aumento da Capacidade Financeira



- **Preparação IPO – Oferta Pública Inicial.**
- **Pontualidade nos pagamentos de fornecedores.**
- Contratação de consultorias para Base de Ativos da Companhia.
- Contratação de nova agência de avaliação de riscos.
- Reestruturação de site de relacionamento com os investidores e acionistas.
- **Retirada da 1ª ressalva do balanço** (em vias de retirada da 2ª ressalva).
- Adequação do calendário com fechamento e entrega das demonstrações financeiras / CVM no prazo.

6 MESES
DE GESTÃO



Operação



Incremento de
23.600 ligações
de água nos 6 meses

78 mil beneficiários
diretos



Incremento de
27.400 ligações
de esgoto nos 6 meses

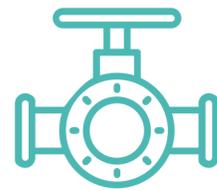
90 mil beneficiários
diretos



6 MESES
DE **GESTÃO**



Operação



**Incremento de rede:
169.257 metros**



**Atendimentos aos clientes/manutenção de água e esgoto:
1.249.330**



**Análises laboratoriais:
175 mil de água e 24 mil de esgoto**

**6 MESES
DE GESTÃO**



Operação | Regularidade nos Sistemas



- Investimento de **R\$ 8 milhões** em geradores de energia para garantir a operação de água e esgoto.
- Ações nas cidades turísticas:



- Melhorias nas redes;
- Aumento da reservação;
- Instalação de grupos geradores;
- Interligação e novas captações;
- Plantões 24h;
- Instalação de hidrantes.

Aruanã
Aragarças
Pirenópolis
Trindade
Lagoa Santa
Três Ranchos
Alto Paraíso

6 MESES
DE GESTÃO



Meio Ambiente e Eficiência Energética



Eficiência Energética

R\$ 10 milhões em instalação de usinas fotovoltaicas e motores-bomba

Economia estimada:
5.924 MWh/ano

Retorno econômico anual:
R\$ 3,4 milhões



EEAT Ipiranga e EEAT Atlântico

6 MESES
DE GESTÃO

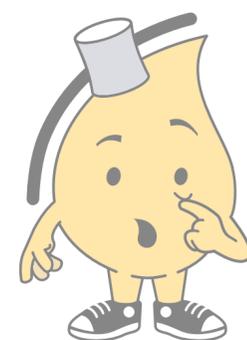


Operação

Compromisso com a Vida e com o Meio Ambiente



6 MESES
DE GESTÃO



**OLHO
no
Óleo**

Programa de Coleta de Óleo da Saneago

Bônus para você e para o Meio Ambiente

17 mil litros de óleo
coletados em 2019



**Reflorestamento
de 42 nascentes**

Projeto Ser Natureza -
Parceria com MP



Segurança Hídrica | Região Metropolitana



Decreto nº 9438 / 2019 - Bacia do Rio Meia Ponte



1. Revitalização e Conservação da Bacia

- **Projeto Fundo Nacional do Meio Ambiente (FNMA)**
 - Recuperação das APPs na Bacia do Meia Ponte;
 - Ações em 173 propriedades rurais em 9 municípios;
 - Status: realizando Pregão Eletrônico.

2. Contratação de estudo hidrológico da Região Metropolitana de Goiânia e em Anápolis para planejamento de ações de segurança hídrica.

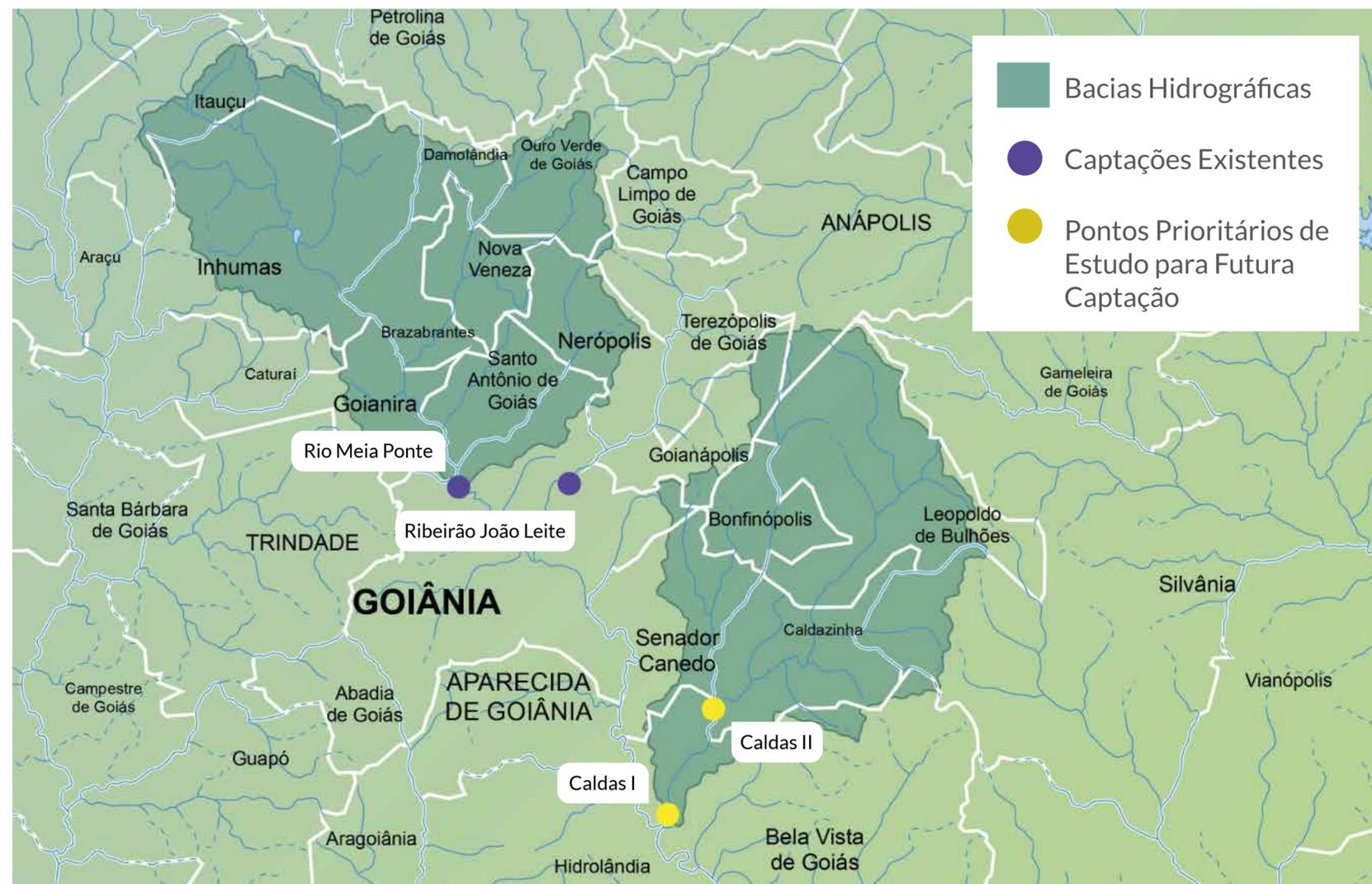
6 MESES
DE GESTÃO



Segurança Hídrica | Região Metropolitana



Mapas das Bacias Hidrográficas de Estudos da Região Metropolitana de Goiânia



6 MESES
DE GESTÃO



Segurança Hídrica | Região Metropolitana



Decreto nº 9438 / 2019 - Bacia do Rio Meia Ponte



3. Redução da Perda de Água Tratada

- Investimento de R\$6 milhões na aquisição de equipamentos para reduzir o índice de perdas de água:

- 916 Macromedidores;
- 15 Geofones;
- 17 Transmissores de Nível;
- 399 Transmissores de Pressão.

6 MESES
DE GESTÃO



Segurança Hídrica | Região Metropolitana



Decreto nº 9438 / 2019 - Bacia do Rio Meia Ponte

Saneago apresenta:
**BANJA
& SATO**

4. Ações de Conscientização e Informação

- Distribuição de cartilhas e brindes;
- Ações educativas em shoppings, mutirões e na Temporada de Férias de Aruanã.



Campanha de
Consumo Consciente
Banja & Sato



**6 MESES
DE GESTÃO**



6 MESES
DE GESTÃO

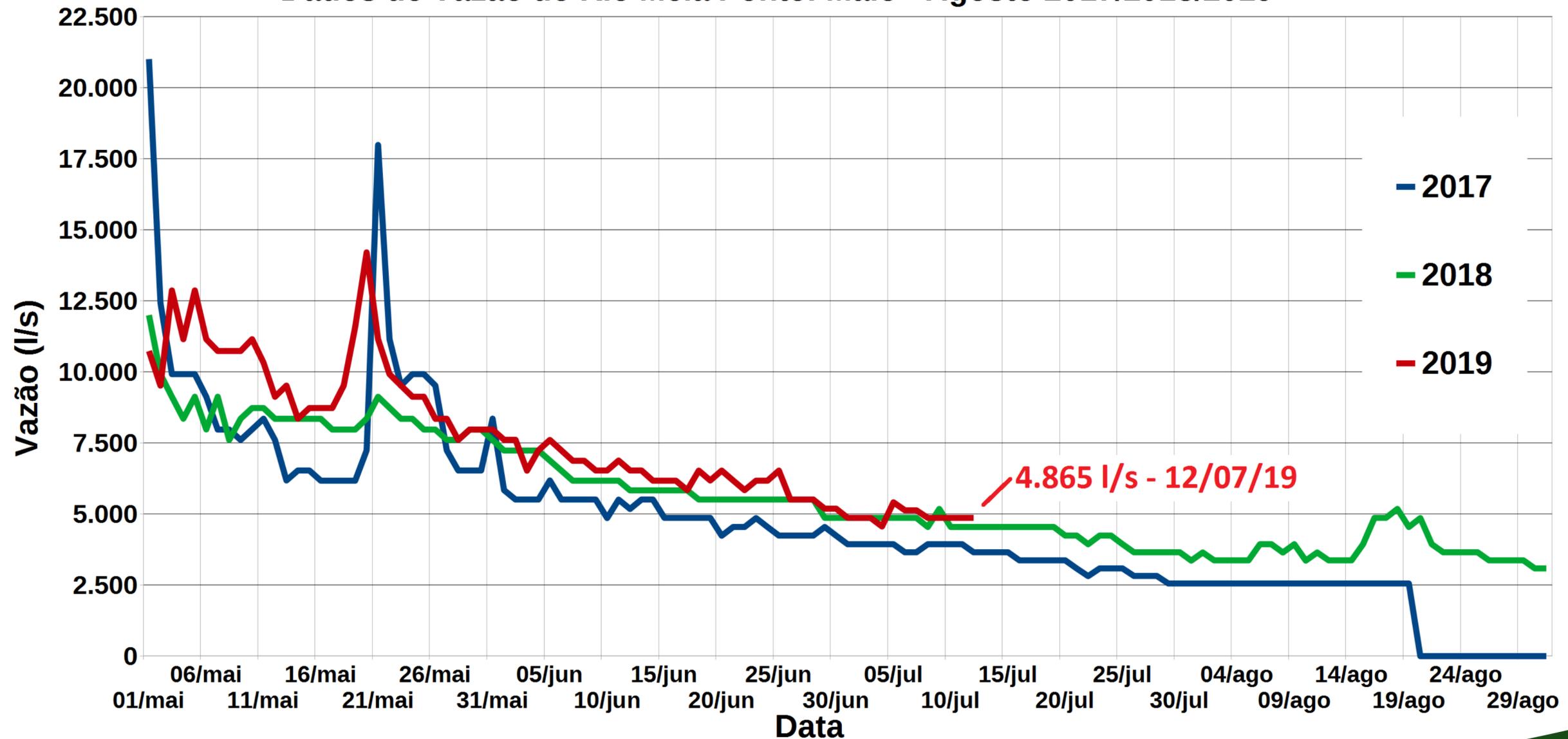


Saneago apresenta:
**BANJA
& SATO**

Segurança Hídrica | Vazão do Rio Meia Ponte



Dados de Vazão do Rio Meia Ponte: Maio - Agosto 2017/2018/2019



6 MESES
DE GESTÃO



Atestado de Viabilidade Técnica e Operacional



Emissão de
696 AVTOs



168.344
unidades habitacionais
liberadas

6 MESES
DE GESTÃO



Obras



- **Redefinição do modelo de fiscalização de obras:** aumento na segurança das inspeções e prevenção de fraudes/falhas.
- **Reinspeção dos contratos em curso,** ocasionando glosas de aproximadamente R\$ 5 milhões de reais.
- Equipe dedicada a relimitar obras paralisadas.

6 MESES
DE GESTÃO



Obras



Obras paralisadas em dezembro de 2018:

31/12/2018 - **26 obras**

30/06/2019 - 7 obras (Abadia de Goiás, Alexânia, Aragarças, Campos Belos, Goiatuba, Inhumas e Uruana)

**19 OBRAS FORAM
RETOMADAS/EM LICITAÇÃO**

**6 MESES
DE GESTÃO**



Obras paralisadas em dezembro de 2018: Obras em retomada/processo de licitação

31/12/2018 - 26 obras

30/06/2019 - 7 obras (Abariã de Goiás, Alexânia, Aragarças,
Campos Belos, Goiatuba, Inhumas e Uruana)

Aruanã	Iaciara	Niquelândia
Campinaçu	Itapaci	São Miguel do Araguaia
Doverlândia	Jaraguá	Uruaçu
Formosa (x2)	Minaçu	
Goiânia (x6)	Nerópolis	

19 OBRAS FORAM
RETOMADAS/EM LICITAÇÃO

Obras Concluídas no 1º semestre de 2019



Investimento de R\$ 167 milhões



Melhoria dos serviços existentes

**Padre Bernardo
Aparecida de Goiânia
Formosa
Planaltina**

**6 MESES
DE GESTÃO**



Obras Concluídas em 2019



■ Água ■ Esgoto

Investimento total: R\$167 milhões

Padre Bernardo

Trajanópolis

Investimento: R\$ 21.830.154,17
Novos poços, centros de reservação e ampliação de rede de distribuição

Extens. de redes: 85,14km
Ligações: 1.169

Vendinha e Monte Alto

Investimento: R\$ 10.985.864,08
Novos centros de reservação e ampliação de rede de distribuição

Extens. de redes: 74.115km
Ligações: 1.585

Aparecida de Goiânia

Investimento: R\$ 31.953.029,09
Novos poços e centros de reservação

Extens. de redes: 325km
Ligações: 15.198

Formosa

Investimento: R\$ 35.473.434,17
Ampliação da ETE

Extens. de redes: 132km
Ligações: 4.124

Planaltina

Investimento: R\$ 67.060.026,59
Ampliação da ETE e construção de estação elevatória de esgoto

Extens. de redes: 325km
Ligações: 15.198

6 MESES
DE GESTÃO



Obras em Andamento



6 MESES
DE GESTÃO



Investimento de R\$ 488 milhões



Melhoria dos serviços existentes

Goiânia
Anápolis
Anicuns
Alvorada do Norte
Cezarina
Cristalina
Iporá
Itapirapuã
Itapuranga
Petrolina de Goiás
Pirenópolis
Porangatu
Vianópolis
Nerópolis
Luziânia

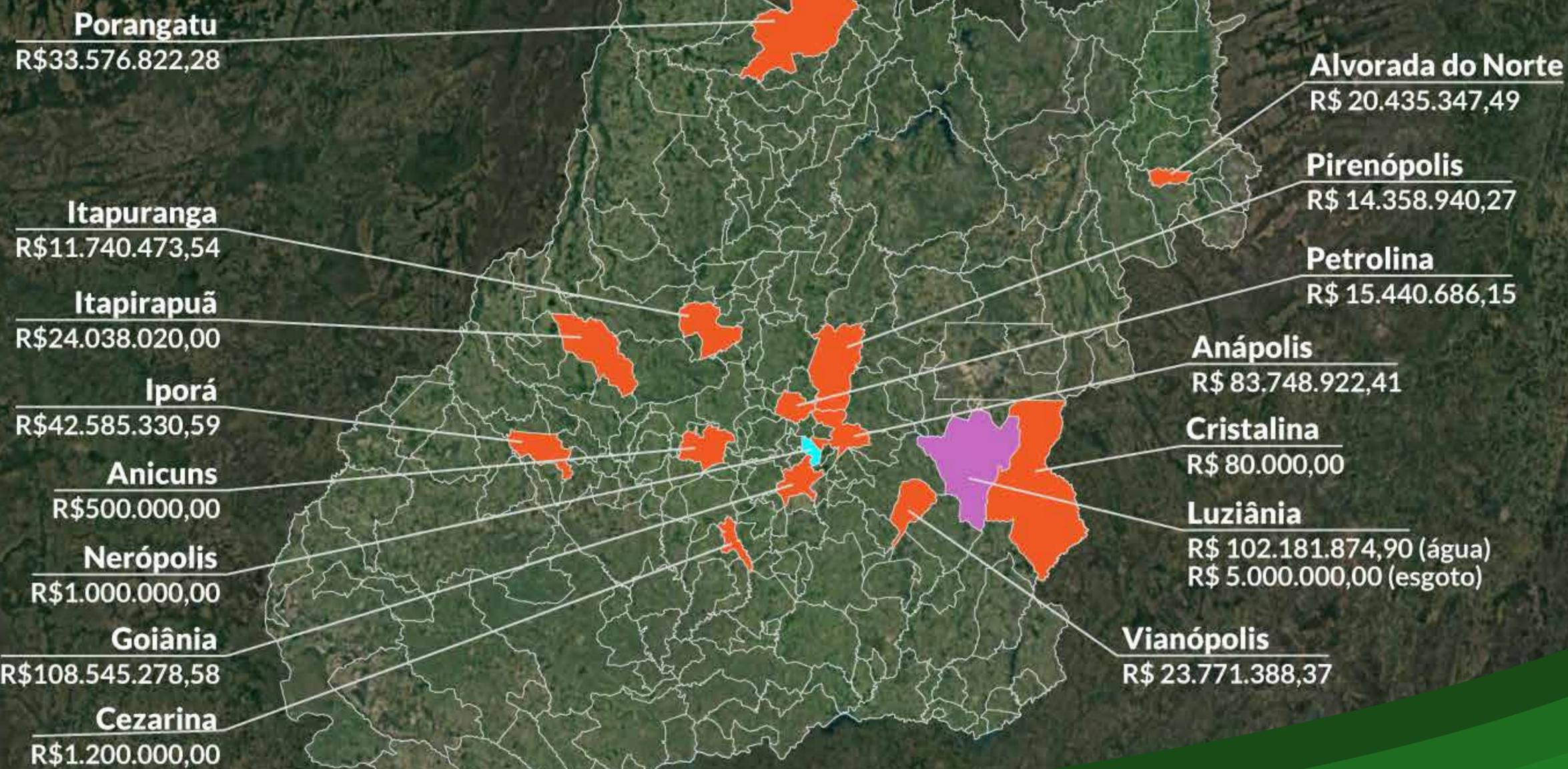


Obras em Andamento



Água Esgoto Água e Esgoto

Investimento total: R\$488.203.084,58



6 MESES DE GESTÃO



Obras Licitadas em 2019



6 MESES
DE GESTÃO



Investimento de R\$ 208 milhões



Melhoria dos serviços existentes



Goiânia
Aparecida de Goiânia
Hidrolândia
Novo Gama



Obras Licitadas em 2019



■ Água ■ Esgoto ■ Água e Esgoto

Investimento total: R\$208.000.000,00

Goiânia

Linhão Central - Etapa 3
R\$ 17.738.287,13

Ampliação do sistema de esgoto
Bacia Caveirinha e Jd. Curitiba
R\$ 59.000.000,00

Rede Coletora - Setores Jd. Petrópolis
R\$ 22.000.000,00

Novo Gama

ETE Santa Maria
R\$ 68.000.000,00

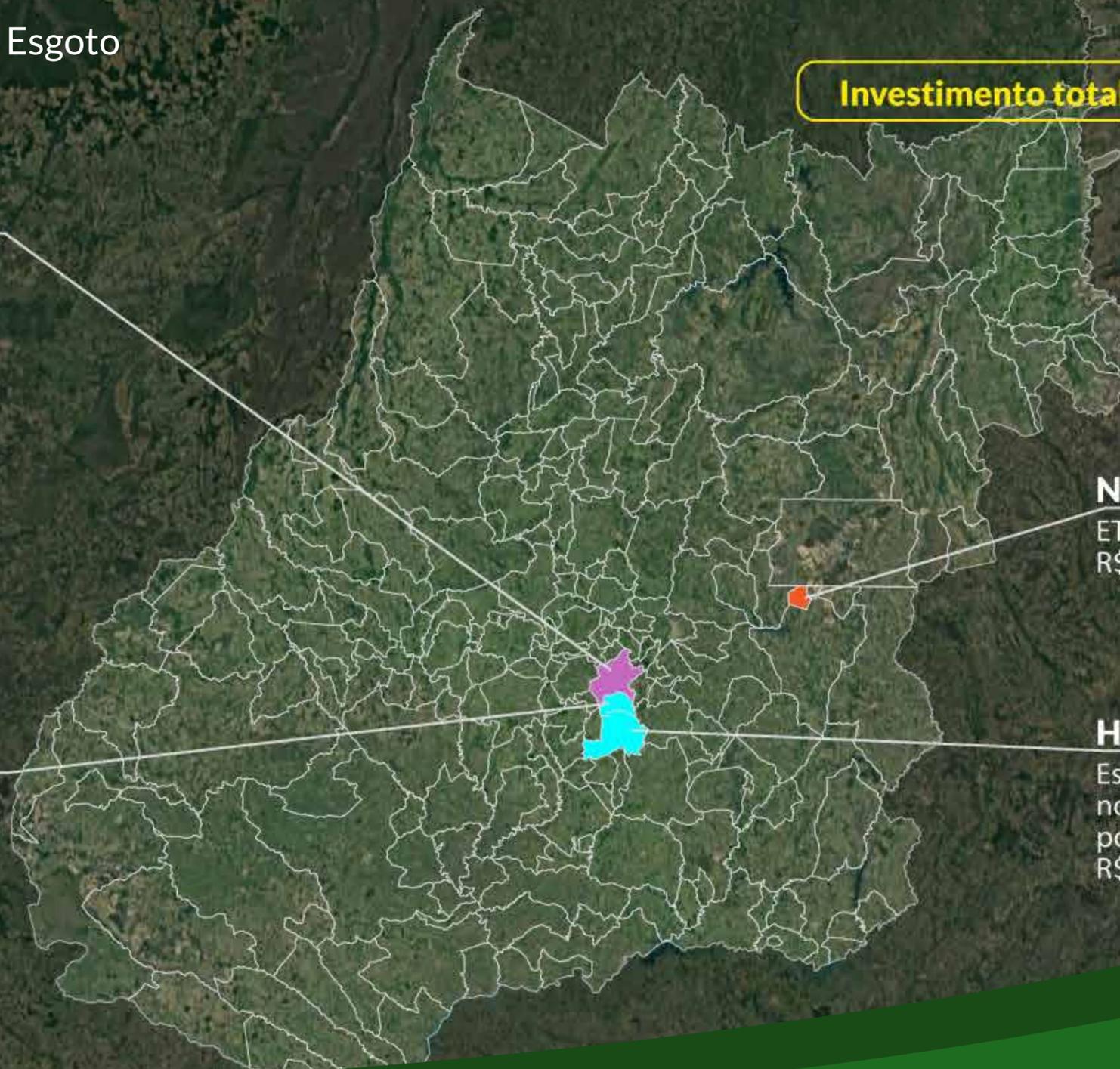
Aparecida de Goiânia

Linhão Central - Etapa 1
R\$ 7.000.000,00

Linhão Central - Etapa 2
R\$ 31.363.026,02

Hidrolândia

Estação elevatória de água,
novos centros de reservação,
poços e ampliação de rede
R\$ 2.358.423,87



6 MESES
DE GESTÃO



Obras a Licitar



6 MESES
DE GESTÃO



Investimento de R\$ 378 milhões



Melhoria dos serviços existentes



Goiânia
São Luis de Montes Belos
Anápolis
Formosa
Goianésia
Aparecida de Goiânia
Alexânia
Minaçu
Uruaçu
Compinaçu
Nerópolis
Cristalina
Aruanã
Doverlândia

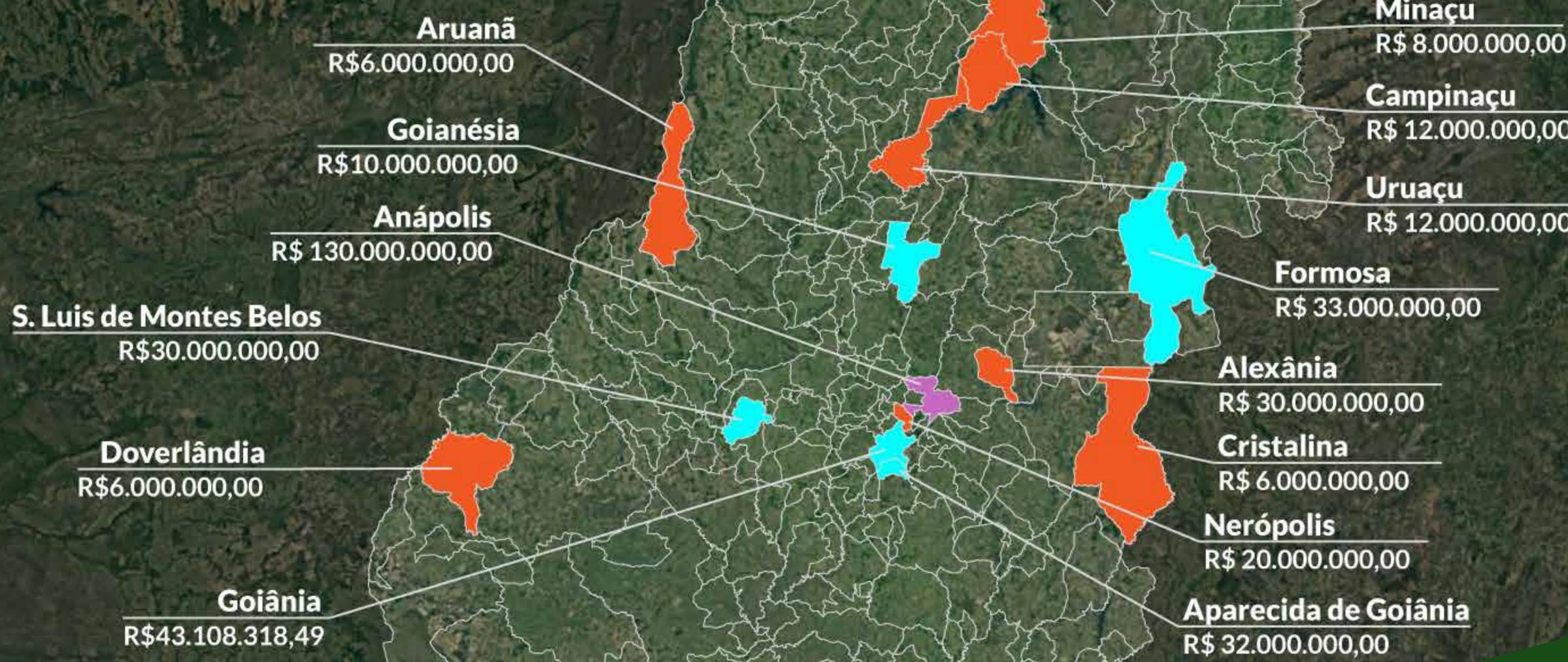


Obras a Licitar



■ Água ■ Esgoto ■ Água e Esgoto

Investimento total: R\$378.000.000,00



6 MESES DE GESTÃO



Investimentos em Obras - 2019



Obras em andamento: R\$ 488 milhões

Obras licitadas: R\$ 208 milhões

Obras a licitar: R\$ 378 milhões



Total: R\$ 1,1 bilhão

**6 MESES
DE GESTÃO**



6 MESES DE GESTÃO



SANEAGO

